

## I 출장개요

### □ 출장목적

- 베이벨리를 국가 및 지역의 새로운 성장거점으로 조성하기 위한 스타트업 생태계 구축 방안의 시사점 모색
- 실리콘밸리 스타트업 생태계의 성공요인을 파악하여 베이벨리에 적용하고자 함
- 스타트업 관련 정주 환경 개선의 관건을 모색하여 스타트업 육성과 정주환경 개선의 접점 모색

### □ 출장개요

- (출 장 지) 미국 캘리포니아주 샌프란시스코, 산호세, LA
- (출장기간) 2023.5.22(월) ~ 5.30(화), 총 6박 9일
- (출 장 자) 김곡미, 김효신, 유정원, 이성하, 이정원, 정윤선, 정재택, 조원규(이상 베이벨리메가시티민관합동추진단 8명), 도(균형발전국) 공무원 1명, 충남연구원 4명 등 총 13명
- (주요내용) 과학벨트 거점지구 기반시설 조성 및 산학연 활성화 관련 해외 우수기관 인터뷰 및 미국시장 진출지원 관련 현지 유관기관 방문·협의 등

#### < 출장 주요일정 >

일 시	주 요 일 정
5.22(월)	【출 국】 인천공항 → 샌프란시스코 공항
5.23(화)	【회 의】 샌프란시스코 인큐베이터 Plug&Play
5.24(수)	【회 의】 산호세 시청(비즈니스 부서)
5.25(목)	【이 동】 샌프란시스코 공항 → L.A. 공항
5.25(목)	【내부회의】 출장 진행방식 개선 사항
5.26(금)	【답 사】 LA 글로브 센터
5.26(금)	【워크숍】 베이벨리 메가시티 비전체계(안)
5.27(토)	【답 사】 샌디에고 코로나도 리조트 단지, 빌보아 파크 등
5.27(토)	【워크숍】 출장 총평 및 향후 과제
5.28(일)	【답 사】 LA 게티 센터
5.28(일)~5.30(화)	【귀 국】 LA 공항 → 인천 공항

**① 스타트업 인큐베이터 Plug&Play 방문 조사**

- (일 시) 2023년 5월 23일(화) 10:00~11:30
- (장 소) 캘리포니아주 샌프란시스코 Plug&Play 사무실
- (참석자) Plug&Play 심의위원 2명, 출장자 전원
- (주요내용) Plug&Play 현황 및 운영 소개, 세부 사항 문답 등

**② 산호세 시청(비즈니스 부서) 방문 조사**

- (일 시) 2023년 5월 24일(수) 10:00~11:30
- (장 소) 산호세 시청 회의실
- (참석자) 시청 비즈니스 부서 매니저 Joseph Hedges, 출장자 전원
- (주요내용) 창업생태계 관련 시청의 지원 정책, 산학연 관련 시청과 지역대학과의 협업 방식 등

**③ 제1차 내부 워크숍**

- (일 시) 2023년 5월 26(목) 20:00~21:30
- (장 소) 숙소 비즈니스센터 회의실
- (참석자) 출장자 전원
- (주요내용) 충남연구원 비전체계구상(안) 소개 및 토론 등

**④ 샌디에고 코로나도 리조트, 발보아 파크 답사**

- (일 시) 2013년 5월 27일(금) 10:00~16:30
- (장 소) 미국 샌디에고 현지 소재지

- (참석자) 출장자 전원
- (주요내용) 리조트 및 파크 현장 답사, 베이밸리에 적용 방안 논의 등

## ⑤ 제2차 워크숍

- (일 시) 2013년 5월 28일(토) 08:00~09:30
- (장 소) 숙소 비즈니스 센터 회의실
- (참석자) 출장자 전원
- (주요내용) 출장의 개인별 총평, 시사점 공유
  - 개인의 사업 제안을 배포한 양식에 따라 6월2일(금)까지 연구원에 제출

## ⑥ 게티 센터 현장 답사

- (일 시) 2018년 5월 29일(일) 09:00~17:00
- (장 소) 미국 LA 게티 센터
- (참석자) 출장자 전원
- (주요내용) 게티 센터 답사 및 문화예술시설의 베이밸리 적용 방안 논의 등

### III

## 시사점

### ① 스타트업 생태계 구축의 관건은 엄정한 선별 시스템에 있음

- Plug&Play는 공정하고 객관적인 심의를 거쳐 스타트업 선별
  - 선별은 전문성을 갖춘 심사자(P&P 내부 직원과 외부 전문가)가 수행
  - 내부 직원은 시니어부터 주니어(20대)까지 고루 구성되어 있음
  - 외부 전문가는 벤처 캐피탈 및 기술전문가 네트워크를 적극 활용
- 엄정한 선별 시스템을 통해 선발된 스타트업은 성공확률 증대
  - 신뢰성 있는 선별이므로 벤처캐피탈의 투자 리스크를 낮추어 스타트업이 투자를

받는 것을 용이하게 함

- 신뢰성 있는 선별이므로 선별과정에서 많은 스타트업이 많은 네트워킹 자원을 보유하게 됨

#### ○ 충남 소재 인큐베이터의 수준 향상을 위한 방안 마련 필요

- 충남에 소재한 다수의 인큐베이터의 수준 향상을 위한 점검과 수준 제고 방안 마련 필요
- 베이밸리 메가시티 스타트업 생태계 구축 시 엄정한 선별시스템 구축을 통해 신뢰성을 대폭 향상하는 것이 긴급

### ② 스타트업 생태계구축에서 공공의 역할은 마중물에 머물러야 함

#### ○ 산호세 시청은 1990년대 중반 스타트업 태동 시기에 창업공간 지원한 것이 주효

- 당시 스타트업이 보편화되지 않은 시기에 공공이 선도적으로 공간 지원 등 인큐베이터 역할을 수행, 매우 성공적이었다고 평가
- 스타트업의 수와 규모가 커짐에 따라 공공의 역할은 축소되어 직접적인 지원은 현재 없는 상황
- 현재 공공의 스타트업 생태계에 대한 정책 지원은 직접 지원보다는 대학과의 협력을 통한 간접 지원 방식으로 수행 중

#### ○ 충남의 스타트업 지원은 충남이 인큐베이터를 직접 운영하기보다는 인큐베이터 선별 시스템 구축 및 관리에 집중할 필요 있음

- Plug&Play의 사례에서 보듯이 엄정한 선별시스템이 건강한 생태계 구축의 관건임
- 장기적으로 공공이 운영하는 인큐베이터를 축소하고 대신 엄정한 선별 시스템 구축 지원에 재원을 투입하는 것이 바람직

### ③ 스타트업 종사자의 주거 문제에 대한 적극적인 고려가 필요

#### ○ 창업자가 직면하는 문제는 창업공간 임대료와 주거비용임

- 실리콘 밸리의 경우 창업공간은 다수의 인큐베이터가 지원을 하는 반면, 창업자 및 종사자의 주거비용은 별도의 지원이 없거나 약함
- 최근 급격한 물가 상승으로 실리콘밸리의 스타트업이 저렴한 임대 및 주거를 찾아서 실리콘밸리를 탈출하는 경우가 증가하고 있음

- 충남의 스타트업 지원에 창업공간 지원 이외에 주거공간 지원을 적극 고려할 필요가 있음
  - 충남의 경우 교통접근성이 뛰어난 KTX천안아산역 등 인근에 스타트업 창업공간 지원을 제공하고 그 인근에 주거 기능도 함께 지원하는 방안 강구 필요
  - 다만 인큐베이팅 추진 단계에 따라 창업공간지원과 주거 지원을 차등적으로 제공하는 것이 효과적일 수 있음

#### ④ 베이밸리에 상징성 있는 문화시설의 건립 필요

- 대형문화시설은 지역의 정체성 형성과 브랜드 제고에 핵심적
  - LA 게티 센터와 같이 지역 문화예술의 아이콘이 될 수 있는 시설을 갖추는 것은 도시의 정체성 및 브랜드 파워 향상에 매우 관건적
  - LA 게티 센터는 LA에 오페라하우스, 전시관 등이 있음에도 불구하고 가장 큰 명성과 방문객을 끌어모으고 있음
  - 이는 게티 센터가 단순한 전시나 공연뿐 아니라 수려한 주변 환경과 어울어져 하나의 휴식장소로서 역할을 수행하기 때문
- 베이밸리에 전국적 서비스 범위를 갖는 문화예술시설 건립을 검토할 필요가 있음
  - 가령 아산호에 국제 경매장이나 공연장 등을 조성하여 지역의 랜드마크를 만드는 것을 고려할 필요가 있음
  - 이 경우 단순히 지역주민을 위한 것이 아니라 전국 내지 국제적 서비스 범위를 갖추는 것이 필요함

## IV 추진단 사업 제안

### ① 충남지역 스타트업 창출 VC 지원

- 스타트업에 대한 엄격한 기술 검증을 통해 지원대상 선발
- 선정된 스타트업에 대한 10% 로컬펀딩과 충청남도 인증기업 마크 제공
- 제품 완성 후 유통 및 판매개척 지원

### ② 충남 스타트업 선별시스템 구축

- 지원 대상 스타트업 선정과정의 객관성과 엄정성이 인큐베이팅 성패 좌우
- 지원 기관, 주관기관의 실적압박에 영향받지 않는 내외부 전문가로 구성하여 검증 강화
- 공공기관의 역할을 검증과정의 객관성과 엄정성 강화로 조정



## 05/26 제1차 내부 워크숍

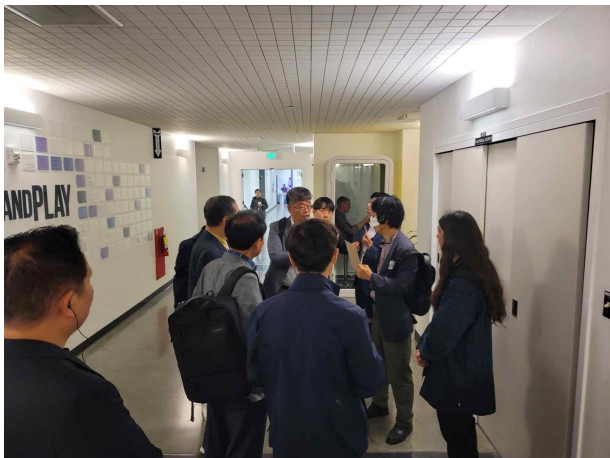
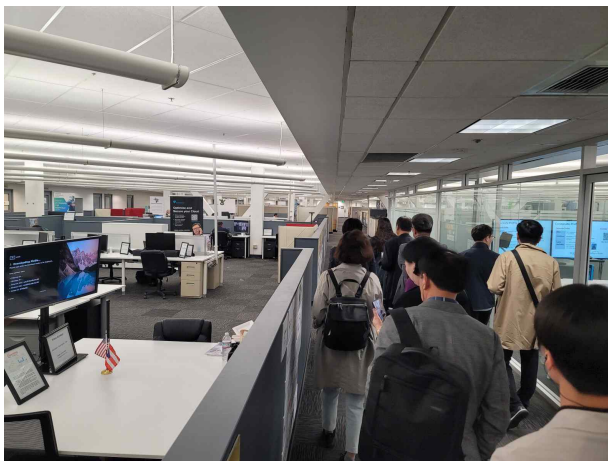
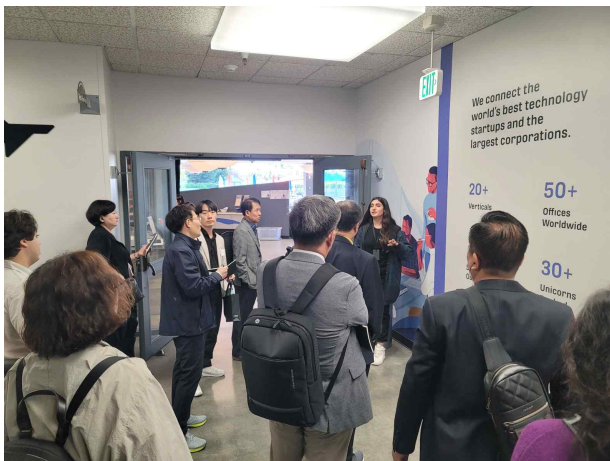
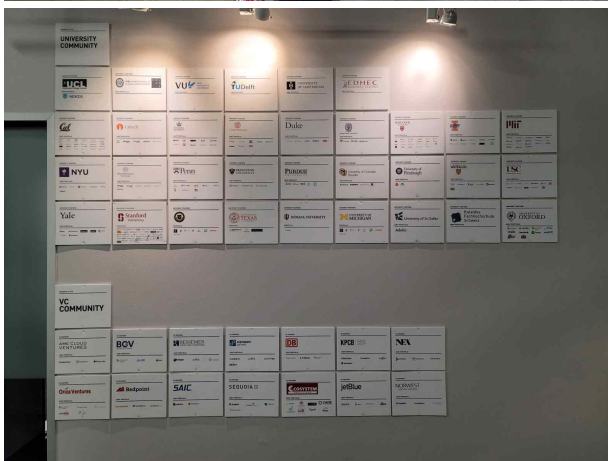
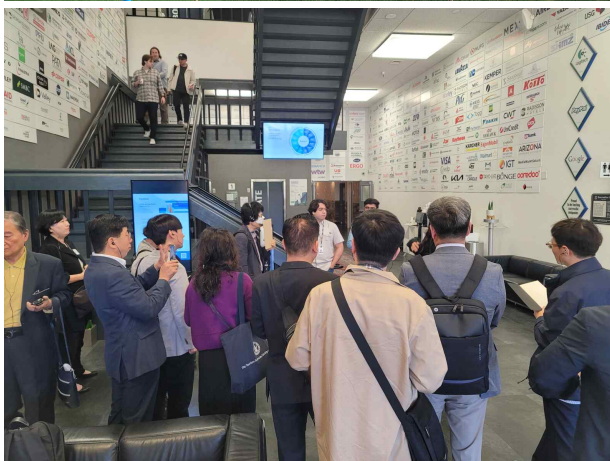
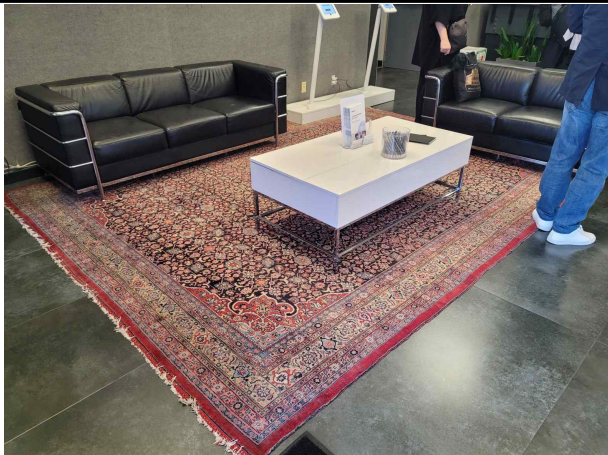


## 05/28 제2차 내부 워크숍



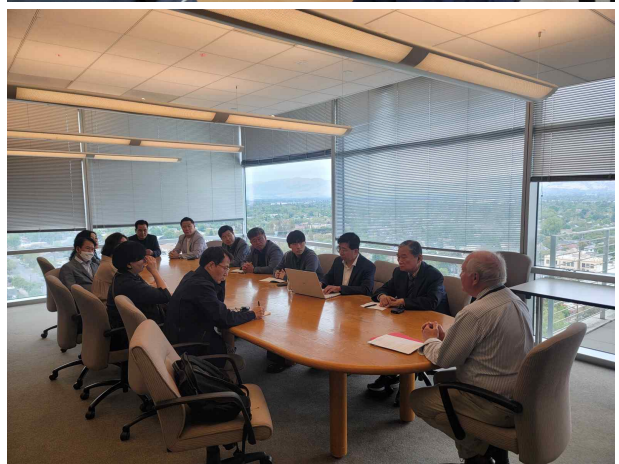
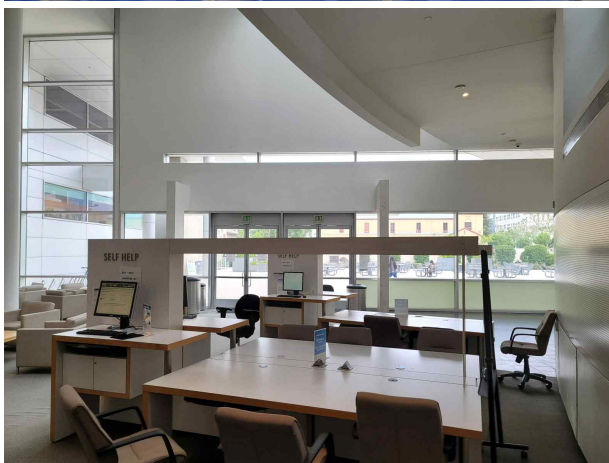


05/23 Plug and Play



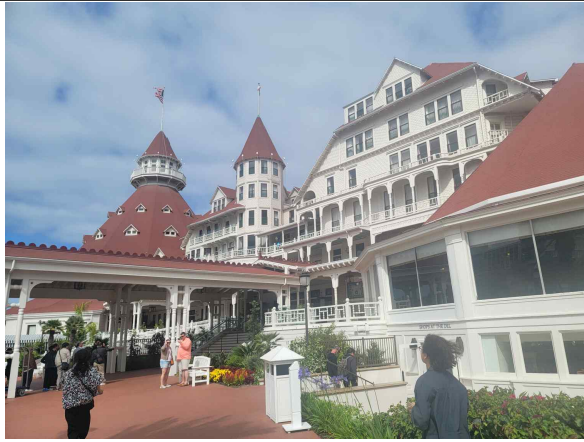


05/24 산호세 시청





05/27 코로나도 리조트



05/27 발보아 파크





05/29 게티 센터

